

**P A E**  
**D S**   
**P V H** 

PLANO DE AÇÃO ESTRATÉGICO  
PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL  
DO MUNICÍPIO DE PORTO VELHO  
PAEDS-PVH 2030-2050

ENTREGA 09.1  
RELATÓRIO EXECUTIVO DA 3ª ETAPA

Janeiro | 2025

versão revisada em 03/07/2025

## Sumário

<b>1.</b>	<b>Apresentação.....</b>	<b>1</b>
<b>1.1.</b>	<b>Quadro de referência, produtos e atividades.....</b>	<b>2</b>
<b>2.</b>	<b>VISÃO DE FUTURO .....</b>	<b>4</b>
<b>2.1.</b>	<b>Visita técnica e workshops.....</b>	<b>4</b>
<b>2.2.</b>	<b>Consulta eletrônica .....</b>	<b>8</b>
<b>3.</b>	<b>POLÍTICA DE INOVAÇÃO .....</b>	<b>9</b>
<b>4.</b>	<b>PLANO DE AÇÃO E INVESTIMENTOS .....</b>	<b>10</b>
<b>5.</b>	<b>CARTEIRA DE PROJETOS ESTRATÉGICOS.....</b>	<b>11</b>
<b>6.</b>	<b>MANUAL DE PROJETOS E CAPACITAÇÃO .....</b>	<b>12</b>
<b>6.1.</b>	<b>Capacitação dos Servidores .....</b>	<b>13</b>
<b>7.</b>	<b>RESUMO EXECUTIVO .....</b>	<b>15</b>
	<b>ANEXO 1 - Cronograma de eventos.....</b>	<b>16</b>
	<b>ANEXO 2 - Consulta com servidores e colaboradores externos .....</b>	<b>19</b>

# 1. Apresentação

O presente documento, denominado **PAEDS-PVH 2030-2050 - RELATÓRIO DA 3ª ETAPA (E9.1)**, é parte integrante da **9ª entrega** referente ao contrato de prestação de serviços N°01/2024-ADPVH, decorrente do edital de concorrência N° 001/2023/SML/PVH, tal como previsto no cronograma de entregas, item 4.2.2 do edital, firmado entre a Agência de Desenvolvimento do Município de Porto Velho (ADPVH) e a Fundação da Universidade Federal do Paraná (FUNPAR).

O objetivo deste documento é registrar as atividades e, em especial, os eventos participativos que permitiram a construção de cenários prospectivos e a elaboração do plano de ação e projetos selecionados.

O relatório contém, além das datas de encontro com membros da Comissão de Acompanhamento do projeto, as manifestações ocorridas durante os eventos realizados entre setembro de 2024 e fevereiro de 2025.

## 1.1. Quadro de referência, produtos e atividades

Para facilitar a compreensão do presente relatório, o quadro a seguir relaciona os conteúdos do termo de referência aos produtos e atividades realizadas.

Termo de Referência	Produtos e atividades realizadas - contrato N°01/2024-ADPVH
Elaboração de visão de futuro para a cidade de Porto Velho e realização de 02 Workshops	<p>4ª Entrega - VISÃO DE FUTURO; realizada em 30/09/2024; nome do arquivo: <b>2024_PAEDS_PVH_E4_VISAO DE FUTURO;</b></p> <p>Realizados 2 Workshops:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 24/10/2024 - Workshop 1 – Diagnóstico de PVH - Atores Estratégicos; e</li> <li>• 25/10/2024 - Workshop 2 – Diagnóstico de PVH – Interno Prefeitura.</li> </ul>
01 oficina de trabalho com servidores de no mínimo 8 horas; e 01 workshop para ação de incentivo à sustentabilidade em municípios amazônicos	<p>Realizados 8 workshops:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 20/09/2024 - Workshop virtual - Política de Inovação - Reunião com membros da equipe técnica FUNPAR e do grupo da Prefeitura sobre política de inovação;</li> <li>• 01/10/2024 - Workshop virtual - Política de Inovação - com integrantes da ADPVH SEMPOG e SEMFAZ - política de inovação e a relação com o planejamento e orçamento municipais;</li> <li>• 02/12/2024 - Workshop virtual - com integrantes da SEMPOG e SEMFAZ - política de inovação e capacidade de investimento;</li> <li>• 02/12/2024 - Workshop virtual - projeto selecionado – PDLI - Plano Diretor de Integração Logística Industrial;</li> <li>• 02/12/2024 - Workshop virtual - projeto selecionado - Desenvolvimento Agropecuário Sustentável e Diversificado;</li> <li>• 03/12/2024 - Workshop virtual - projeto selecionado - Caminhos d'água;</li> <li>• 04/12/2024 - Workshop virtual - projeto selecionado - Porto Digital;</li> <li>• 04/12/2024 - Workshop virtual - projeto selecionado - Planos de Ordenamento Territorial dos Distritos.</li> </ul> <p>Observação: O “incentivo à sustentabilidade” foi tema transversal contemplado, especialmente, na exposição, análise e diálogos sobre os projetos selecionados.</p>
Minuta da lei de inovação; fundo municipal de inovação; iniciativas de fomento à inovação municipal	<p>5ª Entrega - POLÍTICA E FUNDO DE INOVAÇÃO realizada em 27/09/2024, revisada em 19/11/2024; nome do arquivo: <b>2024_PAEDS_PVH_E5_POLÍTICA E FUNDO DE INOVAÇÃO_rev19Nov</b></p>
Documento de proposição do plano de ação	<p>6ª Entrega - PLANO DE ORDENAMENTO – PLANO DE AÇÃO E INVESTIMENTOS; realizada em 04/11/2024; nome do arquivo: <b>2024_PAEDS_PVH_E6_ACAO E INVESTIMENTOS</b></p>
Portfólio de projetos; e documento operacional das ações	<p>7ª Entrega: CARTEIRA DE PROJETOS ESTRATÉGICOS E DETALHAMENTO DE 05 PROJETOS PRIORITÁRIOS; nome do arquivo: <b>2024_PAEDS_PVH_E7_carteira de projetos</b></p>

de estímulo à sustentabilidade local;	O detalhamento dos projetos prioritários contempla as ações de estímulo à sustentabilidade por meio da programação estratégica, tática e operacional.
Capacitação de até 25 servidores de no mínimo 20h para estruturação, gerenciamento e monitoramento de projetos.	Capacitação realizada em duas etapas: 9/12/24 a 12/12/24 - etapa virtual; e 16/12/24 e 17/12/25 - etapa presencial. Relatório dos eventos foi incluído na 8ª Entrega - realizada em 18/12/2024
Manual de estruturação e execução de projetos	8ª Entrega - MANUAL DE PROJETOS - realizada em 18/12/2024; nome do arquivo: <b>2024_PAEDS_PVH_E8_manual de projetos</b>
Desenvolvimento Estratégico 2030-2050	9ª Entrega - PLANO DE DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO 2030-2050. realizada em 01/02/2025; nome do arquivo: <b>2025_PAEDS_E9_resumo executivo</b>

## 2. VISÃO DE FUTURO

A 4ª Entrega do Plano de Ação Estratégico para o Desenvolvimento Sustentável do Município de Porto Velho (PAEDS-PVH 2030-2050), intitulada Visão de Futuro e Plano de Ação (E4) e realizada em setembro de 2024, constituiu um documento fundamental para consolidar a leitura da realidade e projetar o futuro do Município. O objetivo principal da E4 é definir o que Porto Velho pode se tornar até 2050 e orientar as escolhas presentes para que um cenário mais promissor se materialize. A Visão de Futuro contém três partes principais: os cenários (Atual, Tendencial, Desejável e Realizável), a análise de risco e os direcionadores estratégicos, que visam conduzir Porto Velho ao cenário desejado. O Cenário Realizável, que se situa entre o tendencial e o desejável, considerando a capacidade local de mobilização de recursos, foi a principal referência para o Plano de Ação Estratégico.

A elaboração da E4 foi um processo técnico e colaborativo, utilizando a metodologia de "prospectiva estratégica" baseada na obra do economista francês Michel Godet, adaptada para o contexto local. Esse trabalho teve como ponto de partida um diagnóstico detalhado do Município, concluído em agosto de 2024. O diálogo foi uma peça central na construção da Visão de Futuro, que foi desenvolvida em "diálogo permanente com integrantes da Agência de Desenvolvimento do Município de Porto Velho (ADPVH) e com colaboradores entrevistados". A definição dos direcionadores estratégicos ocorreu "com base nos diálogos estabelecidos com agentes do setor público e privado". Além disso, o conteúdo foi "estudado, debatido e qualificado em conjunto com o grupo de gestores públicos municipais" em reuniões programadas pela ADPVH. Os cenários e os direcionadores estratégicos foram "discutidos e pactuados com a Comissão de Acompanhamento e com atores internos e externos à prefeitura em reuniões virtuais e presenciais entre os meses de setembro e outubro de 2024". Os Workshops, realizados em 24/10/2024 (com atores estratégicos) e 25/10/2024 (interno à Prefeitura) garantiram a participação ativa de técnicos e atores estratégicos. As etapas seguintes retomaram o assunto, especialmente durante o Curso de Gestão de Projetos, em 16 e 17 de dezembro de 2024. Tais interações garantiram que as contribuições dos gestores públicos e atores locais fossem incorporadas, por meio de encontros presenciais, remotos e consultas durante as reuniões realizadas.

### 2.1. Visita técnica e workshops

A programação das atividades de reconhecimento geográfico e validação dos cenários e da visão de futuro para o Desenvolvimento Sustentável do Município de Porto Velho ocorreu durante a semana de 21 a 25 de outubro de 2024. Esse período foi crucial para a consolidação de informações e complementação das diretrizes estratégicas, que culminaram em importantes entregas do plano. As visitas aos Distritos (União Bandeirantes, Jaci-Paraná, Nova Mutum, Abunã, Vista Alegre do Abunã e Nova Califórnia) entre os dias 22 e 23 de outubro, por exemplo, demonstram a preocupação da equipe e dos gestores locais em qualificar a leitura da realidade e

reconhecer os diferentes papéis das comunidades distritais. Tais visitas qualificaram e impulsionaram projetos, em especial, das Administrações Regionais e Planos de Estruturação Distrital e Ordenamento Territorial (E7), que visa descentralizar a gestão e promover o desenvolvimento equitativo dos Distritos.

As reuniões e workshops internos e externos, ocorridos de 21 a 25 de outubro de 2024, foram passos essenciais para a validação e pactuação dos direcionadores estratégicos e ações do PAEDS-PVH. A reunião com a Agência de Desenvolvimento de Porto Velho (ADPVH) e a FUNPAR (21/10) foi um dos encontros essenciais para confirmação e reprogramação de atividades. As reuniões com a Secretaria Municipal de Planejamento, Orçamento e Gestão (SEMPOG) e Secretaria Municipal da Fazenda (SEMFAZ) (24/10) e com a Procuradoria Geral do Município (PGM) (24/10) destacam o envolvimento de Secretarias municipais cruciais para o planejamento, orçamento, gestão e aspectos legais do plano. O Workshop com a comissão de acompanhamento (24/10) e o Workshop com instituições parceiras/colaboradoras (25/10) foram eventos fundamentais para a discussão e pactuação dos cenários e direcionadores estratégicos, garantindo o alinhamento entre os diversos atores envolvidos. Essas atividades foram parte essencial para construção do Plano de Ação e Investimentos (E6) e definição da Carteira de Projetos Estratégicos (E7), que priorizou cinco projetos de maior impacto e alinhamento com a visão de futuro. A Política de Inovação Municipal (E5) também foi "debatida coletivamente em encontros liderados pela Agência de Desenvolvimento de Porto Velho (ADPVH)", reforçando a natureza colaborativa do processo sintetizado na agenda desta etapa:

- 21/10 - Reunião ADPVH E FUNPAR
- 22/10 - Visita aos Distritos
- 23/10 - Visita aos Distritos
- 24/10 - Reunião (SEMPOG/SEMFAZ)
- 24/10 - Reunião com PGM
- 24/10 - Workshop com comissão de acompanhamento
- 25/10 - Reunião com secretários
- 25/10 - Workshop com instituições parceiras/colaboradoras

Fotos ilustrativas da visita aos Distritos:



Foto 1 Nova Bandeirantes, ponto de encontro comunitário



Foto 2 Região Vista Alegre do Abunã



Foto 3 Travessia Nova Bandeirantes Jaci Paraná



Foto 4 Visita administração Regional

## 2.2. Consulta eletrônica

Após elaboração da Visão de Futuro e dos Direcionadores Estratégicos (Entrega 04 do Plano de Ação Estratégico para o Desenvolvimento Sustentável do Município de Porto Velho - PAEDS-PVH 2030-2050), que incluiu a definição dos cenários (Atual, Tendencial, Desejável e Realizável), iniciou-se um processo colaborativo de qualificação e priorização de ações. Este engajamento envolveu servidores da Prefeitura Municipal de Porto Velho, integrantes da Comissão de Acompanhamento do plano e colaboradores de instituições públicas e privadas. As discussões e pactuações dos cenários e direcionadores estratégicos ocorreram em reuniões virtuais e presenciais entre setembro e outubro de 2024, com oficinas presenciais agendadas entre 21 e 26 de outubro de 2024. O aplicativo Mentimeter e um formulário eletrônico, ferramentas para coleta de dados, subsidiaram o processo. Os participantes dos eventos do PAEDS tiveram o formulário disponível até o dia 15 de novembro de 2024 e o resultado foi a participação de 43 colaboradores (**ANEXO 2**). Com o instrumental adotado, a qualificação e priorização das ações ocorreram com base em critérios de impacto e capacidade de realização do poder executivo e colaboração de instituições públicas e privadas.

Esta metodologia de priorização colaborou para seleção e detalhamento de cinco projetos estratégicos, os quais foram apresentados na 7ª Entrega - Carteira de Projetos Estratégicos (E7).

### 3. POLÍTICA DE INOVAÇÃO

A 5ª Entrega do Plano de Ação Estratégico para o Desenvolvimento Sustentável do Município de Porto Velho (PAEDS-PVH 2030-2050), formalizada como Política Municipal de Inovação (E5), é um guia fundamental para impulsionar a transformação do município em um polo de desenvolvimento sustentável e inovador. Entregue em 27/09/2024 e revisada em 19/11/2024, a Política de Inovação teve como objetivo principal estabelecer um arcabouço para incentivar a inovação e a pesquisa científica e tecnológica, visando consolidar um ecossistema local de inovação que complemente as estratégias de desenvolvimento econômico sustentável de Porto Velho. A política visa posicionar o Município na vanguarda do desenvolvimento baseado em inovação, buscando torná-lo uma referência em cidades inovadoras, especialmente no contexto amazônico, com padrões de exploração sustentáveis. Para isso, a E5 previu a estruturação do Sistema Municipal de Ciência, Tecnologia e Inovação, do Conselho Municipal de Inovação, do Fundo Municipal de Inovação e de Medidas de Incentivo à Inovação, pilares essenciais para fomentar a criatividade, a experimentação e a busca por novas soluções.

A elaboração da Política Municipal de Inovação foi um processo técnico e colaborativo, pautado por um diálogo contínuo e aprofundado com diversos atores do poder público municipal. O documento foi “construído com base nas referências comentadas anteriormente e debatida coletivamente em encontros liderados pela Agência de Desenvolvimento de Porto Velho (ADPVH)”. Esta abordagem participativa foi amplamente evidenciada por uma série de reuniões e workshops virtuais focados no tema da inovação (como tema direto ou transversal) e na integração do plano com a gestão municipal, garantindo a incorporação das contribuições dos técnicos da prefeitura. Destacam-se os workshops virtuais sobre Política de Inovação (20/09/2024), que reuniu membros da equipe técnica da FUNPAR e da Prefeitura, e com integrantes da ADPVH, SEMPOG e SEMFAZ (01/10/2024 e 02/12/2024), discutindo a política de inovação e sua relação com o planejamento, orçamento e capacidade de investimento municipais. Além disso, os workshops virtuais dedicados aos projetos estratégicos selecionados: Plano Diretor de Integração Logística Industrial (PDLI) (02/12/2024), Desenvolvimento Agropecuário Sustentável e Diversificado (02/12/2024), Caminhos d'água (03/12/2024), Planos de Ordenamento Territorial dos Distritos (04/12/2024) e, especialmente, o debate do Porto Digital (04/12/2024) aproveitaram a política de inovação como elemento transversal. Essas interações com gestores públicos municipais e a ADPVH foram cruciais para que a política fosse desenhada de forma alinhada às necessidades e potencialidades locais, como mencionado no Cenário Realizável da E4, que já previa o avanço do ecossistema de inovação com a criação da Lei do Fundo e do Laboratório de Inovação.

## 4. PLANO DE AÇÃO E INVESTIMENTOS

A 6ª Entrega do Plano de Ação Estratégico para o Desenvolvimento Sustentável do Município de Porto Velho (PAEDS-PVH 2030-2050), denominada Plano de Ordenamento – Plano de Ação e Investimentos, realizada em 04/11/2024, constitui um conjunto de propostas estratégicas e ações destinadas a concretizar a visão de futuro de Porto Velho, delineada no Cenário Realizável da 4ª Entrega. Esse plano se estrutura em torno de cinco "ideias-força", que são diretrizes para transformar o município de uma "economia de passagem" em um "vértice do corredor Manaus-Cuiabá e polo logístico industrial e multimodal". O documento detalhou 36 resultados-chave e um total de 104 ações estratégicas, com estimativas de investimento e definição de prioridades, cobrindo todas as dimensões de análise diagnosticadas e os eixos transversais do PAEDS-PVH. Essas ações visam promover uma economia diversificada e um mercado de trabalho moderno, impulsionados pela inovação, com investimentos no desenvolvimento urbano, saneamento ambiental e promoção de uma gestão pública integrada e participativa, considerando, transversalmente, o incentivo à sustentabilidade.

A elaboração do Plano de Ação e Investimentos foi um processo técnico e altamente colaborativo, que partiu dos "direcionadores estratégicos já delineados para o Cenário Realizável na Visão de Futuro (E4)" e utilizou a metodologia de "prospectiva estratégica" de Michel Godet, que interpreta a realidade para construir cenários futuros, contemplando as ações necessárias para esta construção. O diálogo com os agentes públicos e privados foi central, com a discussão dos cenários e os direcionadores estratégicos em conjunto com a Comissão de Acompanhamento e com atores internos e externos à Prefeitura, em reuniões virtuais e presenciais entre os meses de setembro e outubro de 2024. O processo incluiu as Oficinas presenciais realizadas entre 21 e 26 de outubro de 2024 e Oficinas virtuais entre 11 e 14 de junho de 2024, que fazem parte dos eventos participativos, reuniões técnicas e oficinas de qualificação do PAEDS-PVH. O debate e a reformulação da proposta do plano também ocorreu em conjunto com gestores municipais e visando a sua implementação. Essa interação constante garantiu o alinhamento entre as ações propostas e as necessidades e potencialidades locais, impulsionando a diversificação produtiva e o desenvolvimento sustentável.

## 5. CARTEIRA DE PROJETOS ESTRATÉGICOS

A 7ª Entrega do Plano de Ação Estratégico para o Desenvolvimento Sustentável do Município de Porto Velho (PAEDS-PVH 2030-2050), formalizada como Carteira de Projetos Estratégicos e Detalhamento de 05 Projetos Prioritários (E7), consistiu em um documento crucial que concretiza as diretrizes e a visão de futuro do Município. Publicada em 2024, a E7 apresenta cinco iniciativas estratégicas detalhadas, selecionadas por seu elevado potencial de gerar transformações significativas e por seu alinhamento direto com o Cenário Realizável, previamente delineado na 4ª entrega do plano. Os projetos contemplados são: i) o Plano Diretor de Integração Logística e Industrial de Porto Velho (PDILI), visando transformar a região norte da cidade em um polo logístico multimodal, contribuindo para estruturar e diversificar sua economia; ii) as Administrações Regionais e Planos de Estruturação Distrital e Ordenamento Territorial, para descentralizar a gestão e promover o desenvolvimento equitativo dos distritos; iii) o Desenvolvimento Agropecuário Diversificado e Sustentável, focado em aumentar a renda rural e adotar práticas de produção resilientes e sustentáveis; iv) o Programa Caminho das Águas, dedicado à recuperação ambiental e melhoria da qualidade de vida urbana por meio de Soluções Baseadas na Natureza (SbN); e v) o Porto Digital Amazônico, voltado ao fomento da inovação tecnológica e da economia do conhecimento. Cada um desses projetos, com ações de curto, médio e longo prazo, representa um passo fundamental para impulsionar a diversificação econômica, a geração de empregos qualificados e o desenvolvimento sustentável do município.

A elaboração da E7 foi um desdobramento técnico e colaborativo das etapas anteriores do PAEDS-PVH, partindo do Plano de Ação e Investimentos (E6) que, por sua vez, foi fundamentado nos direcionadores estratégicos definidos na Visão de Futuro (E4). Os "cenários e os Direcionadores Estratégicos" que balizaram a seleção destes projetos foram "discutidos e pactuados com a Comissão de Acompanhamento e com atores internos e externos à prefeitura em reuniões virtuais e presenciais entre os meses de setembro e outubro de 2024", evidenciando um diálogo contínuo e a participação de técnicos da prefeitura e atores estratégicos. A metodologia empregada na estruturação dos projetos é replicável às demais ações do plano, garantindo uma abordagem padronizada e eficaz. Adicionalmente, considera-se constantemente o incentivo à sustentabilidade como tema transversal, especialmente na análise e nos diálogos sobre os projetos selecionados. A programação estratégica, tática e operacional inerente aos projetos visa, por exemplo, no projeto Agropecuário, a adoção de técnicas inovadoras como Sistemas Agroflorestais (SAFs) e Integração Lavoura Pecuária Floresta (ILPF), e no projeto Caminho das Águas, o resgate do conceito do *modus vivendi* amazônico, a implementação de infraestrutura verde e restauração ecológica. O processo de elaboração incluiu "eventos participativos, reuniões técnicas e oficinas de qualificação", com conteúdo retomado durante o Curso de Gestão de Projetos realizado em dezembro de 2024, onde as propostas foram aprofundadas e debatidas com servidores municipais. Este método assegurou a incorporação de diversas perspectivas e o alinhamento com os princípios de sustentabilidade e inovação do PAEDS-PVH.

## 6. MANUAL DE PROJETOS E CAPACITAÇÃO

A 8ª Entrega do Plano de Ação Estratégico para o Desenvolvimento Sustentável do Município de Porto Velho (PAEDS-PVH 2030-2050) foi o Manual de Projetos. Esse documento, entregue em 18/12/2024, funciona como um guia para os servidores da Prefeitura Municipal de Porto Velho, visando aprimorar a gestão e execução de projetos estratégicos. O conteúdo não se apresenta como um modelo rígido, mas sim como um conjunto de conceitos e ferramentas para capacitar os profissionais na gestão de projetos e impulsionar o desenvolvimento sustentável do Município.

A construção do Manual partiu do diálogo com os servidores durante o processo de capacitação virtual, o Curso Gestão de Projetos, que ocorreu entre os dias 9 e 12 de dezembro, com segunda fase presencial realizada em 16 e 17 de dezembro de 2024. Esse curso aprofundou as propostas, estratégias e possibilidades de projetos contidas no PAEDS, garantindo que o Manual fosse prático e alinhado às necessidades da equipe municipal.

Os principais objetivos do Manual, aprofundados durante a capacitação, e que permanecem como orientações básicas, são:

- Desmistificar a gestão de projetos, apresentando conceitos-chave de forma clara e acessível, como planejamento estratégico, metas, indicadores e OKRs (Objectives and Key Results);
- Capacitar para a tomada de decisões, equipando os servidores com as ferramentas e conhecimentos necessários para planejar, executar, monitorar e controlar projetos de forma eficaz;
- Promover o alinhamento e a sinergia entre as diversas áreas da prefeitura, assegurando que os projetos contribuam para os objetivos estratégicos do município;
- Fomentar uma cultura de resultados, estimulando o uso de indicadores de desempenho para medir o progresso, corrigir desvios e alcançar metas; e
- Incentivar a melhoria contínua, apresentando metodologias e ferramentas que permitam otimizar processos e aprimorar a gestão de projetos.

O Manual aborda termos essenciais como planejamento estratégico (alinhando projetos a objetivos de longo prazo), metas e indicadores (para monitorar progresso), OKR (para definir objetivos ambiciosos e mensurar resultados-chave), métodos de gestão (preditivos, ágeis, experimentais) e ferramentas de gestão (softwares e plataformas), além de abordar a garantia da qualidade e o engajamento das equipes. Destaca a importância de transformar o planejamento estratégico em ações executáveis, com responsabilidades claras em todos os níveis hierárquicos (estratégico, tático e operacional).

A 8ª entrega, crucial para a implementação prática do PAEDS-PVH, fornece a metodologia e as ferramentas para que os cinco projetos estratégicos prioritários

definidos na 7ª Entrega (Plano Diretor de Integração Logística e Industrial de Porto Velho, Administrações Regionais e Planos de Estruturação Distrital e Ordenamento Territorial, Desenvolvimento Agropecuário Diversificado e Sustentável, Caminho das Águas, e Porto Digital Amazônico) sejam iniciados e as 104 ações estratégicas contempladas na 6ª entrega sejam detalhadas. Ao fazer isso, o Manual conecta a visão de futuro de Porto Velho delineada na 4ª Entrega (Cenário Realizável) com a operacionalização das ações para alcançar o desenvolvimento sustentável e inovação municipal.

## 6.1. Capacitação dos Servidores

O curso para servidores, voltado especialmente para gestão de projetos, ocorreu em duas fases.

Durante a FASE A, com 8 horas virtuais, as atividades foram desenvolvidas entre os dias 09, 10, 11 e 12 de dezembro, contemplando o seguinte conteúdo:

- Introdução ao planejamento;
- Planejamento estratégico;
- Níveis Estratégico, tático e operacional;
- Gestão municipal por projetos e por resultado;
- Indicadores de esforços e resultados;
- Gestão de/por projeto;
- Justificativa, priorização técnica e política, controle de recursos, controle social, inovação no processo, gestão de riscos;
- Da ideia ao Projeto: Estruturação;
- Processo de engajamento (servidores) e governança;
- Arquitetura institucional: gestão estratégica, tática e operacional dos projetos; cultura evolutiva para gestão e rotinas;
- Comunicação interna dos projetos, resultados, publicidade;
- Relação entre Plano Estratégico, Plano Diretor, Plano Plurianual e demais peças orçamentárias;
- Exercício em equipe;
- Proposta de uma arquitetura institucional para gestão de projetos;
- Estruturação de 1 projeto: estudo de caso.

Durante a FASE B, com 12 horas programadas, o encontro presencial foi realizado nos dias 16 e 17 de dezembro de 2024, com a condução e orientação direta dos consultores da FUNPAR.

O encontro possibilitou o aprimoramento dos conteúdos da fase virtual e a realização de oficina de problematização e aperfeiçoamento de projetos, com destaque para relação do projeto com peças orçamentárias e diálogo sobre a proposta coletiva de

continuidade do PAEDS. A proposta de modelo de governança aproveitará o conteúdo abordado.

A seguir, imagens da fase presencial, realizada durante os dias 16 e 17 de dezembro de 2024.

Capacitação realizada nos dias 16 e 17 de dezembro de 2024 na sede da PMPV:



## 7. RESUMO EXECUTIVO

A 9ª Entrega do Plano de Ação Estratégico para o Desenvolvimento Sustentável do Município de Porto Velho (PAEDS-PVH 2030-2050) é o Resumo Executivo que proporciona uma visão global dos princípios, método, objetivos, estratégia, ações e projetos para o desenvolvimento sustentável de Porto Velho, abrangendo o horizonte do Plano até 2050. O Resumo consolida uma síntese das atividades e produtos entregues, demonstrando as conexões e a consistência sequencial dos projetos e ações propostos.

O Resumo Executivo marca a conclusão da terceira etapa do PAEDS-PVH e serve como a principal referência para a elaboração da quarta e última etapa do plano, que compreende o Modelo de Governança. Ao conectar princípios, ideias, planos, projetos e governança, o PAEDS-PVH se constitui política de estado estruturada que visa criar as condições para a emergência de um processo de desenvolvimento sustentado, socialmente inclusivo e ambientalmente sustentável, conduzindo Porto Velho em direção ao Cenário Realizável, por meio de um gradual desenvolvimento sustentável.

## ANEXO 1 - Cronograma de eventos

Entre os eventos previstos e realizados estão reuniões internas semanais da equipe de consultores e nove encontros de alinhamento técnico metodológico entre a equipe FUNPAR e gestores da ADPVH. Ao todo, foram 23 reuniões que serviram para acompanhamento, cooperação e ajustes na condução das atividades e entregas realizadas.

Além das reuniões, ocorreram três visitas presenciais com objetivo de apresentar e discutir produtos, visitar Distritos, e capacitar a equipe de servidores.

A 3ª etapa do PAEDS, relatada no presente documento, é denominada Formulação do plano de ação estratégico, e dos estímulos a inovação e a sustentabilidade e contou com a entrega de 6 produtos desenvolvidos entre agosto e dezembro de 2024:

- 4ª Entrega: Visão de Futuro
- 5ª Entrega: Política Municipal de Inovação
- 6ª Entrega: Relatório Plano de Ação e Investimento
- 7ª Entrega: Carteira de Projetos Detalhada
- 8ª Entrega: Manual de Projetos
- 9ª Entrega: Plano de Desenvolvimento Final (Resumo executivo)


A seguir, é apresentada a ordem cronológica e descrição dos eventos.

<b>Data</b>	<b>Reunião ou evento</b>	<b>Descrição</b>
<b>14/08/2024</b>	Reunião com a ADPVH para devolutiva do diagnóstico	Reunião para devolutiva da ADPVH sobre o diagnóstico entregue.
<b>14/08/2024</b>	Reunião Interna FUNPAR	Reunião de alinhamento da semana, para estruturar apresentação aos atores chave locais. Pauta inclui revisão do diagnóstico, 4ª entrega - visão de futuro e visita técnica.
<b>16/08/2024</b>	Reunião com a ADPVH para devolutiva do diagnóstico (continuação)	Reunião para qualificação do diagnóstico.
<b>21/08/2024</b>	Reunião de Alinhamento Semanal - PAEDS PVH - FUNPAR/ADPVH	Alinhamento semanal com a ADPVH. Discussão sobre o andamento dos trabalhos e definição dos próximos passos.
<b>21/08/2024</b>	Reunião Interna FUNPAR	Alinhamento interno sobre visão de futuro e organização da planilha para elaboração de cenários.
<b>26/08/2024</b>	Reunião Interna FUNPAR	Alinhamento sobre revisão do diagnóstico e exposição dos cenários para ADPVH e comissão durante visita técnica programada para o dia 28/08.
<b>27/08/2024</b>	Reunião Interna FUNPAR	Apresentação e debate de versões dos cenários prospectivos. Organização das apresentações.
<b>28/08 a 31/08</b>	Visita técnica (cancelada)	Programada visita técnica aos distritos e reuniões presenciais com a equipe da Prefeitura Municipal e colaboradores externos (instituições governamentais e não governamentais). A visita foi cancelada devido ao fechamento do aeroporto de Porto Velho devido a queimadas na região.
<b>28/08/2024</b>	Reunião Interna FUNPAR	Definição sobre o modelo final dos cenários.
<b>04/09/2024</b>	Reunião de Alinhamento Semanal - PAEDS PVH - FUNPAR/ADPVH	Reunião para alinhamento com a ADPVH sobre as entregas, novos prazos e próximos passos. Discutir a necessidade de dois projetos de lei separados: lei de inovação e lei para criação do fundo de inovação.
<b>11/09/2024</b>	Reunião Interna FUNPAR	Alinhamento sobre cenários.
<b>18/09/2024</b>	Reunião de Alinhamento Semanal - PAEDS PVH - FUNPAR/ADPVH	Alinhamento com a ADPVH sobre os próximos passos. Discussão sobre a entrega dos cenários e política de inovação.
<b>19/09/2024</b>	Reunião Interna FUNPAR	Alinhamento interno sobre método, produção e entregas do documento de visão de futuro. Alinhamento para as próximas etapas e a visão dos cenários.
<b>20/09/2024</b>	Workshop - Política de Inovação	Reunião com membros da equipe técnica FUNPAR e do grupo da Prefeitura sobre política de inovação.
<b>26/09/2024</b>	Reunião Interna FUNPAR	Reunião para discutir a política de inovação e seus desafios.
<b>01/10/2024</b>	Workshop -Política de Inovação - ADPVH SEMPOG E SEMFAZ	Reunião para discutir a política de inovação e a relação com o planejamento e orçamento municipais.
<b>04/10/2024</b>	Reunião de Alinhamento Semanal - PAEDS PVH - FUNPAR/ADPVH	Reunião para alinhamento sobre as próximas entregas do projeto e cronograma.

<b>09/10/2024</b>	Reunião Interna FUNPAR	Discutir com a equipe as bases conceituais para elaboração da visão de futuro para PVH. Organizar as entregas e os modelos de projetos e planos de ação.
<b>11/10/2024</b>	Reunião de Alinhamento Semanal - PAEDS PVH - FUNPAR/ADPVH	Alinhamento com a ADPVH sobre entregas e cronograma. Discutir o processo de elaboração da carteira de projetos e como englobar os 5 projetos estratégicos.
<b>16/10/2024</b>	Reunião Interna FUNPAR	Alinhamento sobre metodologia e próximos passos.
<b>18/10/2024</b>	Reunião Interna FUNPAR	Apresentação do mapa mental de projetos e discussão da próxima etapa do projeto. Alinhamento para estruturação da E6.
<b>21/10 a 25/10</b>	Visita técnica: Distritos municipais Reuniões técnicas 2 workshops	Visita técnica aos distritos; reuniões presenciais e workshops com a equipe da Prefeitura Municipal e colaboradores externos (instituições governamentais e não governamentais).
<b>23/10/2024</b>	Reunião Interna FUNPAR	Apresentação dos 4 cenários e discussão do modelo de apresentação. Alinhamento sobre a construção de documentos para próximas entregas.
<b>04/11/2024</b>	Reunião Interna FUNPAR	Alinhamento interno sobre as ações propostas e como serão apresentadas aos agentes públicos. Definição sobre o formulário para consulta.
<b>06/11/2024</b>	Reunião Interna FUNPAR	Definição dos próximos passos. Alinhamento das equipes.
<b>13/11/2024</b>	Reunião de Alinhamento Semanal - PAEDS PVH - FUNPAR/ADPVH	Alinhamento sobre os próximos passos do projeto, novas reuniões com a equipe da prefeitura.
<b>20/11/2024</b>	Reunião Interna FUNPAR	Discutir roteiro dos 5 projetos, e como ele será apresentado.
<b>26/11/2024</b>	Reunião Interna FUNPAR	Discussão sobre os próximos passos do projeto e as próximas entregas. Definição dos critérios para avaliação das ações do projeto, alinhamento de agendas com os especialistas.
<b>28/11/2024</b>	Reunião Interna FUNPAR	Discussão sobre os próximos passos e as entregas. Definição da metodologia para avaliação das ações.
<b>02/12/2024</b>	Workshop - Política de Inovação	SEMPOG/SEMFAZ. Política de inovação e capacidade de investimento.
<b>02/12/2024</b>	Workshop - projeto selecionado	PROJETO PDLI - Plano Diretor de Integração Logística Industrial.
<b>02/12/2024</b>	Workshop - projeto selecionado	Desenvolvimento Agropecuário Sustentável e Diversificado.
<b>04/12/2024</b>	Workshop - projeto selecionado	Inovação. Porto Digital.
<b>9/12/24 a 12/12/24</b>	Curso para gestores públicos - etapa virtual	CURSO - estruturação, gerenciamento e monitoramento dos projetos.
<b>16/12/24 e 17/12/25</b>	Curso para gestores públicos - etapa presencial	CURSO - estruturação, gerenciamento e monitoramento dos projetos.
<b>18/12/2024</b>	Reunião Interna FUNPAR	Reunião de encerramento e encaminhamento para 2025.

## ANEXO 2 - Consulta com servidores e colaboradores externos

Mentimeter



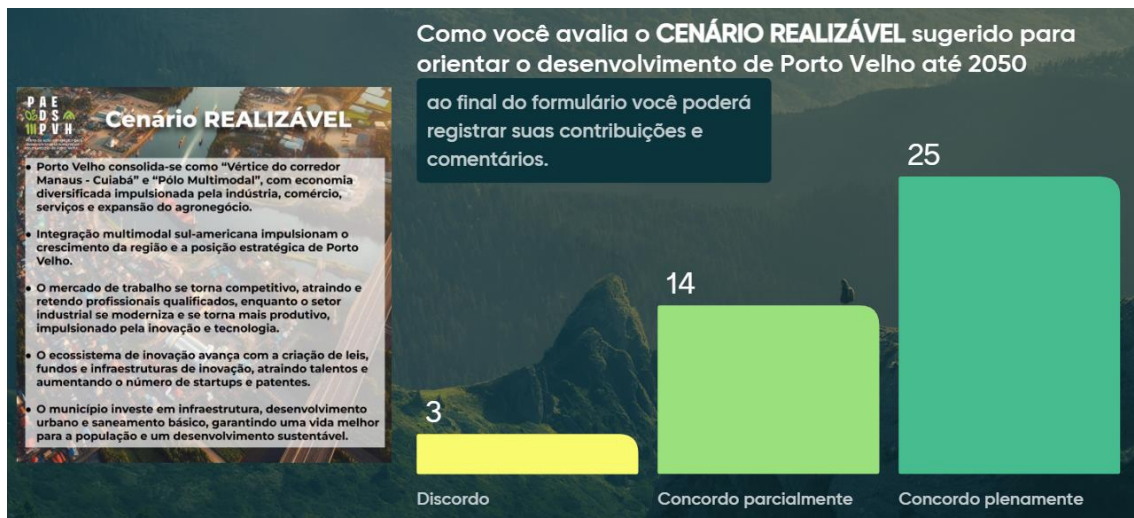
### Plano de Ações Estratégico para o Desenvolvimento Sustentável de Porto Velho 2030 2050

Olá, você foi convidado a participar da avaliação do CENÁRIO que deve orientar o desenvolvimento de Porto Velho e dos RESULTADOS e AÇÕES necessárias para sua realização.

(tempo estimado para o preenchimento: 15 minutos)

Trata-se de uma consulta preliminar que será a base para futuros diálogos e revisão do plano.

(\*) Favor preencher até o dia 15 de novembro do corrente ano.



### INSTRUÇÕES PARA PRÓXIMA ETAPA DE AVALIAÇÃO.

Considerando a realização do cenário descrito, avalie os RESULTADOS e respectivas AÇÕES, organizados por 5 "IDEIAS-FORÇA", com notas entre 1 e 5 para os dois critérios:

(A) a IMPORTÂNCIA do RESULTADO para alcançar o CENÁRIO REALIZÁVEL; e

(B) CAPACIDADE das instituições públicas e privadas que atuam no município para sua realização

Ao final você poderá registrar sugestões para revisar ou complementar o cenário, resultados e ações necessárias para o desenvolvimento sustentável do município.

A presente consulta traz parte dos resultados. No link a seguir é possível conhecer o conjunto completo de resultados propostos:

### IDEIA-FORÇA 1 - Transformar Porto Velho de economia de passagem para um vértice do corredor Manaus-Cuiabá e polo logístico industrial e multimodal.



### IDEIA-FORÇA 2 - Desenvolver economia diversificada, indústria e mercado de trabalho qualificado



### IDEIA-FORÇA 3 - Desenvolver ecossistema de inovação avançado



### IDEIA-FORÇA 4 - Investir no desenvolvimento urbano e no saneamento ambiental



### IDEIA-FORÇA 5 - Promover planejamento e gestão integradas e participativas



Caso necessário, sugira complementos ou ajustes do cenário realizável e nos resultados ou ações que devem ser priorizadas.

Mais investimentos e ações no Turismo ambiental e da pesca e também no Turismo local, com a melhoria da infraestrutura, precisamos de uma ampliação da estrutura da orla do Rio Madeira (Macapá, Belém).

Investimentos e hotéis ecológicos, barco-hotel para pesca, através da iniciativa privada, mas com incentivos por parte do governo municipal e estadual.

Sem capital privado esta cidade não deixará de ser uma cidade de contracheques públicos. A interligação com Manaus e Acre não adiantará nada se a BR364 não se transformar numa estrada de verdade.

O investimento na agroindústria não gera empregos significativos para impactar a economia local.

Porto Velho é uma capital sem cara de capital. É uma cidade suja, feia, malcheirosa e inhospita. Isso não é falar mal, é constatação. Sem capital privado isso não mudará.

Não possuo sugestões.

O comércio e o desenvolvimento de uma política de estímulo aos negócios digitais são fatores muito mais

Outra ponto importante é o desenvolvimento da integração com os

Precisamos de saneamento básico com muita urgência!